



## **Plano de Actividades e proposta de Orçamento para 2022**

O Plano de Actividades agora apresentado assume um carácter conservador, não só devido à imprevisibilidade, como a que vivemos actualmente, como pelo facto de ser um ano de eleições para os órgãos sociais da AZP.

Apostamos na continuação do rigor orçamental necessário para o equilíbrio económico-financeiro da Associação e no cumprimento da Missão da AZP: a defesa e protecção dos animais e do seu bem-estar.

Nos anos de duração deste mandato (2019-2022) e que se aproxima do seu término esta Direcção abdicou do nº 3 do artigo 12º dos Estatutos ao não ser remunerada, desejando que esta prática continue.

Propomos que em 2022 as acções desenvolvidas para dar resposta às situações de animais necessitados (com tutor, abandonados ou errantes) continuem a ser reforçadas assim como o esforço de contratação de médicos-veterinários para dar resposta às necessidades dos associados AZP e dos animais apoiados. Outras instituições congéneres e CAMV – Centros de Atendimento Médico Veterinários - têm sentido a mesma dificuldade de contratação de profissionais desta área.

Não obstante, devemos continuar a apostar na implementação de medidas facilitadoras da consolidação, e redução se possível, de preços em áreas fundamentais para o bem-estar dos animais, como a vacinação e esterilização, tanto de animais com tutor, como de abandonados ou errantes.

Em 2021 a AZP consolidou a recuperação financeira iniciada no segundo semestre de 2019. Os capitais próprios da AZP foram tornados positivos em 2020 (tendo passado de - 8.045,22 € para 12.627,00 €) e terminado o exercício de 2021 com um total do capital próprio de 9.844,11€ (decrécimo de 2.782,89 €).

Foram anos desafiantes e difíceis, atravessados por uma pandemia, que condicionou fortemente a nossa acção.

No início do segundo trimestre de 2021 as dificuldades em termos de médicos-veterinários disponíveis para assegurar o funcionamento de 24 horas/dia começam a sentir-se. Apesar dos esforços encetados esta evidência reforçou-se a partir de Novembro de 2021.

Este cenário mantém-se para o início do ano de 2022.

Face aos resultados conseguidos, e à imprevisibilidade do momento, o Orçamento de 2022 tem obrigatoriamente de ser de contenção e não de expansão.

Isto leva-nos ao primeiro objetivo deste Orçamento para 2022 e também à primeira questão que colocamos:

**1 Como preservar os capitais próprios da AZP? E o que se pretende que ocorra durante todo o novo ano?**

A resposta no entender desta Direcção é clara. Continuar a evitar que se retorne a um ciclo de uma descida do capital próprio da Associação, mantendo-a em patamares positivos a todos os níveis, de forma a suportar a capacidade de apoio aos animais mais necessitados, de tutores carenciados, animais abandonados, vítimas de abandono e maus tratos ou errantes.

Uma das prioridades, senão a principal, é a de repor o serviço do Centro de Atendimento Médico-Veterinário da AZP para 24 horas/dia.

A AZP distingue-se, desde sempre, pelo seu papel de instituição ímpar que através da prestação de serviços de medicina veterinária apoia animais cuja assistência é negada em outros Centros de Atendimento Médico-Veterinários, nomeadamente por carência económica dos seus tutores.

O facto de a AZP não conseguir, de momento, funcionar em pleno também tem naturalmente repercussões relevantes a nível da receita.

Para a prossecução deste objectivo em 2022 será necessário um aporte mensal de resultados em cerca de 400,00€, ou seja, um resultado líquido em fim de ano de 4.800,00 €.

Para terminarmos o ano com este valor há que ter os seguintes objectivos em mente e obter os valores necessários:

**2 Pagar aos fornecedores de forma atempada, sem margem para apostar em compras em escala**

8.000,00€ mês para um total ano de 96.000,00 €

**3 Estado e outros entes públicos**

3.000,00 € mês para um total de 36.000,00 €

**4 Outras dívidas a pagar**

7.500,00€ mês para um total de 90.000,00€

**Passivo Corrente** de **222.000,00€**

**Total aprox.- Cap. e Passivo** de **226.800.00€**

É decisivo retomar o funcionamento como Hospital, pautando a acção pela continuidade do controlo dos gastos e mantendo o esforço de optimização dos processos.

**Activo não corrente:**

**5 Activos fixos** **50.000,00€**

**6 Outros inv. Financeiros** **10.000,00€**

	<b>60.000,00€</b>
<b>Ativos correntes:</b>	
7 Inventários	69.000,00€
8 Clientes	49.000,00€
9 Outros créditos a receber	25.400,00€
10 Diferimentos	1.000,00€
11 Caixa e depósitos bancários	22.400,00€
	<b>166.800,00€</b>
<b>Total do activo</b>	<b>226.800,00€</b>

Na óptima de manutenção da qualidade e sustentabilidade financeira da AZP, e no cumprimento da sua Missão, pretendemos:

- consolidar a actuação da AZP, através do Hospital Veterinário, como uma referência na área;
- continuar com a racionalização dos recursos humanos e físicos, consistente com a optimização dos mesmos e aproveitamento de sinergias;
- manter a aposta na formação contínua da equipa AZP;
- melhorar o atendimento de modo a minimizar os tempos de espera e aprofundar a cultura de proximidade, já existente, entre a Associação e os associados;
- apresentar uma proposta de novos Estatutos;
- apresentar uma proposta de um novo logotipo, em conformidade com uma Associação que se pretende defensora de todos os animais;
- continuar a assegurar a manutenção do espaço físico e logístico da Associação (instalações, equipamentos e aplicações informáticas);
- continuar a melhorar as condições do espaço, tanto para os recursos humanos como para os animais e o seu conforto, garantindo o cumprimento das exigências de assepsia e segurança;
- criar um quarto consultório nas instalações da AZP, de modo a melhorar a capacidade de atendimento, através do apoio de beneméritos;
- manter a boa relação existente com os fornecedores da AZP;
- assegurar a optimização da gestão de stocks já alcançada.

Queremos que a AZP continue a distinguir-se pelo importante papel que desempenha na protecção animal e que possa crescer e apoiar cada vez mais animais, através de serviços de medicina veterinária, defendendo e protegendo todos os animais, com ou sem tutor, e em particular aqueles que se encontram em situação de fragilidade, negligência, risco ou perigo de vida, abandonados ou errantes.

28 de fevereiro de 2022

**A Direcção da AZP**